

# **CASTEGNATO SERVIZI SRL**

**Codice fiscale 02739590988 – Partita iva 02739590988**  
**Sede legale: VIA TREBESCHI N. 8 - 25045 CASTEGNATO (BS)**  
**Numero R.E.A 474431**  
**Registro Imprese di BRESCIA n. 02739590988**  
**Capitale Sociale Euro € 40.000,00 i.v.**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE, SUL GOVERNO SOCIETARIO E VALUTAZIONE DEI RISCHI AZIENDALI Esercizio chiuso al 31.12.2025**

La nostra società presenta il bilancio di esercizio al 31.12.2025 nella forma abbreviata prevista dall'art. 2435 del Codice civile integrandolo, anche se non obbligatorio, con la presente relazione sulla gestione.

La relazione viene peraltro redatta anche nel rispetto dell'art. 6 commi 2 e 4 del D. Lgs.175/2016 che prevede, a chiusura dell'esercizio sociale, una relazione sul governo societario, da pubblicare contestualmente al bilancio d'esercizio, e che rappresenta per le società a controllo pubblico e per gli enti soci, uno strumento di governance societaria che offre agli stessi una panoramica sull'andamento della società e si aggiunge alla relazione posta in calce alla nota integrativa.

In particolare, la stessa ha l'obiettivo di monitorare il perseguimento degli obiettivi fissati dall'ente socio, in forza dei poteri di direttiva e di influenza da esso esercitati, e di presidiare gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali della società e gli interessi pubblici sottesi all'attività esercitata.

### **ATTIVITA' SOCIETARIA**

La Società ha come oggetto principale la gestione, in base al contratto di servizio stipulato dalla CASTEGNATO SERVIZI SRL con il COMUNE DI CASTEGNATO in data 02/05/2017 con durata decennale, della FARMACIA COMUNALE sita in Largo Illa Romagnoli n. 19 e della rassegna FRANCIACORTA IN BIANCO e servizi minori.

La FARMACIA COMUNALE, pur essendo soggetta ad un mercato parzialmente tutelato dal contingentamento degli esercizi in base al criterio demografico, si trova comunque ad operare nel mercato libero soggetto alle leggi della concorrenza.

Nel territorio comunale si trovano una farmacia privata ed una parafarmacia, inoltre nei comuni limitrofi negli ultimi anni sono state aperte molte farmacie gestite da gruppi

finanziari che operano politiche commerciali aggressive atte ad attirare la clientela con sconti e promozioni, possibili grazie ad economie di scala.

Si assiste inoltre ad una generale riduzione della scontistica riservata alle farmacie da parte dei fornitori, sia aziende farmaceutiche sia grossisti, come testimoniato dai recenti contratti di fornitura.

Nonostante le difficoltà di mercato, la FARMACIA COMUNALE ha rivolto la propria attenzione ad aspetti non solo meramente economici ampliando i servizi offerti e le competenze degli addetti, ottenendo un importante incremento della clientela testimoniato da una crescita del fatturato di ben l'11% rispetto al 2024, risultato addirittura superiore all'esercizio precedente attestatosi al 10%.

La società inoltre organizza annualmente nel primo weekend di ottobre, in sinergia con l'Amministrazione Comunale, la Rassegna Nazionale di prodotti lattiero-caseari denominata FRANCIACORTA IN BIANCO, giunta ormai nell'anno 2025 alla XXVII edizione.

La gestione societaria dell'esercizio 2025 grazie all'attività della farmacia ha registrato un significativo incremento dei ricavi, riconducibile principalmente al rafforzamento della propria posizione sul mercato e all'espansione delle attività operative correlate alla farmacia dei servizi.

Nonostante la crescita rilevante del fatturato, l'utile netto complessivo si è mantenuto sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente. Tale andamento è da attribuirsi alla scelta strategica della Società di sostenere costi di struttura (n. 2 assunzioni nella farmacia e una assunzione di una figura amministrativa per la Società) finalizzati a supportare lo sviluppo futuro.

In particolare, le risorse sono state destinate a:

- potenziamento dell'organizzazione interna;
- incremento delle risorse umane.

Questi interventi, pur incidendo sulla redditività nel breve periodo, risultano coerenti con una visione di crescita sostenibile nel medio-lungo termine, ponendo le basi per un miglioramento dell'efficienza operativa e della marginalità futura.

L'utile dell'esercizio è il frutto della gestione della farmacia in quanto la rassegna fieristica FRANCIACORTA IN BIANCO per sua natura non può generare ricavi significativi e concorre quindi negativamente alla formazione del risultato operativo della Società.

Il canone di concessione per la gestione della farmacia, confermato su richiesta del socio unico anche per l'anno 2025 nella misura del 5% dei ricavi di tale attività, ha inciso sul risultato finale per un importo imponibile di euro 111.110.

## **ASSETTO PROPRIETARIO**

La società CASTEGNATO SERVIZI SRL, con sede in via Trebeschi n. 8 a CASTEGNATO (BS), n. d'iscrizione Registro Imprese C.F. e P.IVA 02739590988, REA N. 474431, è stata costituita in data 17/02/2006 come società a responsabilità limitata.

Il capitale sociale della società pari ad euro 40.000,00 è interamente detenuto dal Socio Unico COMUNE DI CASTEGNATO, con sede in CASTEGNATO (BS) in Via Trebeschi n. 16, C.F. 00841500176.

## **CORPORATE GOVERNANCE**

La società è amministrata da un Consiglio di amministrazione con durata in carica fino a dimissioni e/o revoca, composto da tre componenti: il Sig. BONARDI FLAVIO, in qualità di Presidente, nominato per la carica in data 12.08.2024, il Dott. DIEGO ZORZETTO in qualità di Amministratore Delegato, nominato per la carica in data 12.08.2024 ed il consigliere GAMBARINI MONICA, nominato per la carica in data 08.10.2024.

Ai componenti del Consiglio di amministrazione sono affidati i seguenti poteri:

- a- Il Presidente e l'Amministratore delegato provvedono con firma disgiunta per gli atti di amministrazione ordinaria e fino ad euro 15.000,00 (quindicimila/00);
- b- Il Presidente e l'Amministratore delegato provvedono con firma congiunta per gli atti di amministrazione ordinaria e straordinaria d'importo superiore ad euro 15.000,00 (quindicimila/00);

Inoltre, l'Amministratore dott. DIEGO ZORZETTO è delegato alla gestione della farmacia e più precisamente a:

- a- Dirigere la gestione delle attività e dei servizi erogati dalla società (per quanto non di competenza del Presidente e del Consiglio di amministrazione), i rapporti con l'Azienda Sanitaria Locale, nonché i rapporti con i fornitori e con le organizzazioni di categoria ed altri enti pubblici;
- b- Dirigere il personale dipendente della società assegnandolo a specifici compiti e adottando, nel rispetto della legge e dei contratti collettivi di categoria, i provvedimenti disciplinari inferiori alla sospensione. Può inoltre provvedere direttamente ad assunzioni a tempo determinato di durata inferiore a 6 (sei) mesi. Sono invece di esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazioni, su proposta dell'Amministratore Delegato, i provvedimenti di assunzione a tempo indeterminato ed a tempo determinato di durata superiore a 6 (sei) mesi, licenziamento e sospensione del personale dipendente nonché la stipula di contratti collettivi aziendali e le decisioni in ordine alla determinazione dei fondi incentivanti;

- c- Stipulare contratti di incarico professionale o di collaborazione autonoma occasionale o continuativa di durata non superiore a 6 (sei) mesi e di importo unitario non superiore a 6 (sei) mesi e di importo unitario non superiore a 15.000,00 (quindicimila/00) euro e a stipulare contratti di fornitura di beni o di servizio di importo unitario non superiore a 15.000,00 (quindicimila/00) euro.

CASTEGNATO SERVIZI SRL non dispone al momento di un organo di controllo interno. In base all'art. 26 dello Statuto societario, la nomina di tale organo è obbligatoria solo se ricorrono le condizioni di cui all'art. 2477 c.c..

È stato nominato ai sensi dell'art. 27 dello statuto societario il Revisore Legale dei Conti nella persona della Dott.ssa CAPPA MONICA, nominata con assemblea del 28.04.2023 ed in carica sino all'approvazione del bilancio al 31.12.2025.

È stato nominato con verbale del 05.12.2024 e 30.09.2025 l'OIV, ai sensi della Legge 190/2012 affidando l'incarico al dott. Daniele Teta.

#### **PIANTA ORGANICA**

Al 31.12.2025 la pianta organica della società CASTEGNATO SERVIZI SRL riferita esclusivamente all'attività di gestione della farmacia, risulta così composta:

- N. 1 direttore di farmacia (contratto libero professionale);
- N. 1 farmacista collaboratore part-time a 24h;
- N. 1 farmacista collaboratore part-time a 32h (nuova assunzione dal 01.10.2025);
- N. 1 farmacista collaboratore a tempo pieno e indeterminato;
- N. 1 assistente qualificato alla vendita di parafarmaci a tempo pieno, contratto a tempo indeterminato (nuova assunzione dal 26.07.2025);
- N. 1 magazziniere con contratto a tempo determinato (nuova assunzione dal 01.10.2025);
- N. 1 impiegata amministrativo part-time a 20h (nuova assunzione dal 01.08.2025).

La società si è dotata di un regolamento per la selezione del personale.

La società, come da assemblea del 26.02.2025 ha proceduto alle assunzioni come dal piano di occupazione 2025 approvato.

#### **GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE DELLA SOCIETA'**

La società ha chiuso l'esercizio 2025 con un risultato positivo pari ad euro 185.243 a fronte di un risultato, sempre positivo, nel 2024 di euro 194.012.

Per meglio evidenziare la situazione economica e patrimoniale della Società, si fornisce di seguito i seguenti prospetti:

## ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI

Di seguito viene presentato il conto economico riclassificato dell'esercizio 2025, comparato con quello del 2024.

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni	%
<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>2.278.244</b>	<b>2.053.803</b>	<b>224.441</b>	<b>11%</b>
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	
Incrementi immobilizz. per lavori interni	0	0	0	
Altri ricavi e proventi	18.687	18.100	587	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.296.931</b>	<b>2.071.903</b>	<b>225.028</b>	<b>11%</b>
Costi per acquisti	1.354.036	1.227.953	126.083	
Costi per servizi	405.129	364.082	41.047	
Costi per godimento di beni di terzi	113.600	101.643	11.957	
Variazioni delle rim. di materie prime, suss. e di cons.	3.290	-19.577	22.867	
Altri accantonamenti	0	0	0	
Oneri diversi di gestione	31.564	45.407	-13.843	
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>389.312</b>	<b>352.395</b>	<b>36.917</b>	<b>10%</b>
Costo per il personale	121.155	77.886	43.269	<b>56%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL / EBITDA)</b>	<b>268.157</b>	<b>274.509</b>	<b>-6.352</b>	<b>-2%</b>
Ammortamenti	22.933	23.166	-233	
Svalutazioni	0	0	0	
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>245.224</b>	<b>251.343</b>	<b>-6.119</b>	<b>-2%</b>
Proventi e oneri finanziari	12.184	17.039	-4.855	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>257.408</b>	<b>268.382</b>	<b>-10.974</b>	<b>-4%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	72.165	74.370	-2.205	
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>185.243</b>	<b>194.012</b>	<b>-8.769</b>	<b>-5%</b>

## ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE

Di seguito viene presentata la situazione patrimoniale riclassificata dell'esercizio 2025, comparata con quella del 2024.

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
(A) IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilitazioni immateriali	2.737	1.534	1.203
Immobilitazioni materiali	388.588	410.742	-22.154
Immobilitazioni finanziarie	11.128	11.128	0
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>402.453</b>	<b>423.404</b>	<b>-20.951</b>
(B) CAPITALE CIRCOLANTE NETTO			
Rimanenze	154.185	157.475	-3.290
Crediti commerciali	92.656	81.262	11.394
Altre attività	6.596	8.392	-1.796
Disponibilità e crediti finanziari	526.554	432.618	93.936
Debiti commerciali	-528.629	-473.171	-55.458
Altre passività	-69.674	-57.059	-12.615
<b>Totale capitale circolante netto</b>	<b>181.688</b>	<b>149.517</b>	<b>32.171</b>
(C) FONDI PER RISCHI E ONERI	-60.000	-60.000	0
(D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORD.	-14.877	-8.874	-6.003
<b>(E) CAPITALE INVESTITO NETTO (A + B + C + D)</b>	<b>509.264</b>	<b>504.047</b>	<b>5.217</b>
COPERTO DA:			0
(F) CAPITALE PROPRIO			
Capitale sociale	40.000	40.000	0
Riserve	284.046	270.035	14.011
Utile dell'esercizio	185.243	194.012	-8.769
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>509.289</b>	<b>504.047</b>	<b>5.242</b>
(G) INDEB. FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE			
Debiti finanziari	0	0	0
Crediti finanziari			
<b>Totale indebitamento finanziario a medio/lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(H) INDEB. FINANZIARIO A BREVE TERMINE			
Debiti finanziari	0	0	0
Disponibilità e crediti finanziari	526.554	432.618	93.936
<b>Totale situazione finanziaria a breve termine</b>	<b>526.554</b>	<b>432.618</b>	<b>93.936</b>
<b>(I) POSIZ. FIN. NETTA (G + H)</b>	<b>526.554</b>	<b>432.618</b>	<b>93.936</b>
<b>(L) COPERTURE DELL'ATTIVO IMMOBILIZZATO (F + G + H)</b>	<b>1.035.843</b>	<b>936.665</b>	<b>99.178</b>

## Piano degli investimenti/alienazioni/piano occupazionale e budget 2026

La Società nel 2025 ha rispettato le previsioni di investimento deliberate con assemblea del 26.02.2025 ed entro il mese di maggio convocherà l'assemblea per discutere sul nuovo Piano degli Investimenti, delle Alienazioni, del piano occupazionale e del budget previsionale per l'anno 2026.

### ESAME DEI RISULTATI ECONOMICI CONSEGUITI.

Per meglio comprendere i risultati economici della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

<b>ATTIVITA' FARMACIA</b>	<b>31/12/2024</b>		<b>31/12/2025</b>	
Ricavi su vendite e corrispettivi	2.008.853,18		2.224.138,58	
Costo del venduto	1.199.306,63		1.355.502,60	
<b>Margine lordo di contribuzione</b>	<b>809.546,55</b>	<b>40,3%</b>	<b>868.635,98</b>	<b>39,1%</b>
Costi del personale	78.486,18		114.454,63	
Costi lavoro autonomo	223.723,00		240.184,00	
Costi di gestione	56.306,27		49.053,29	
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>451.031,10</b>	<b>22,5%</b>	<b>464.944,06</b>	<b>20,9%</b>
<b>ATTIVITA' FIERA</b>	<b>31/12/2024</b>		<b>31/12/2025</b>	
Ricavi e contributi fiera	59.201,80		69.105,03	
Costi di gestione fiera	75.013,56		90.928,86	
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-15.811,76</b>	<b>-26,7%</b>	<b>-21.823,83</b>	<b>-31,6%</b>
<b>TOTALI SOCIETA'</b>	<b>31/12/2024</b>		<b>31/12/2025</b>	
Ricavi e contributi ordinari	2.068.054,98		2.293.243,61	
Costi complessivi	1.632.835,64		1.850.123,38	
Spese generali società	37.650,24		50.746,67	
<b>MARGINE OPER. TOTALE</b>	<b>397.569,10</b>	<b>19,2%</b>	<b>392.373,56</b>	<b>17,1%</b>
Proventi finanziari e diversi	20.886,41		16.616,73	
Ammortamenti e svalutazioni	23.166,14		22.933,43	
Oneri finanziari	0,00		0,00	
Oneri diversi	24.563,38		13.853,14	
Accantonamento straordinario	0,00		0,00	
Canone Comune	100.442,65		111.109,81	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>270.283,34</b>		<b>261.093,91</b>	
Oneri vari e imposte	76.271,24		75.851,40	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>194.012,10</b>		<b>185.242,51</b>	

Dalla gestione ordinaria si genera il cash flow aziendale che, nella sua determinazione semplificata (utilizzato per i successivi calcoli degli indici di crisi) risulta essere:

<b>CASH FLOW</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>
Risultato d'esercizio	194.012,00	185.243,00
Ammortamenti e accantonamenti	23.166,00	22.933,00
Accantonamento fondo TFR	4.015,00	6.217,00
	<b>221.193,00</b>	<b>214.393,00</b>

### **SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO E NEI VARI SETTORI IN CUI ESSA HA OPERATO**

Nel corso dell'anno, la Società ha continuato a svolgere come attività principale la gestione, in base al contratto di servizio stipulato dalla CASTEGNATO SERVIZI con il COMUNE DI CASTEGNATO in data 02.05.2017 con durata decennale, della farmacia comunale sita in Largo Illa Romagnoli n. 19 e della rassegna FRANCIACORTA IN BIANCO e attività minori quali la gestione della comunicazione istituzionale sui canali social e nel periodico comunale "Il Paese", oltre all'assistenza, pianificazione, organizzazione e pubblicizzazione delle attività svolte dall'ente comunale (delibera di Giunta n. 59 del 16.04.2025).

### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Sulla base delle politiche gestionali impostate negli anni precedenti il fatturato della farmacia dei primi mesi del 2026 è in linea con l'anno precedente.

L'obbiettivo per quanto riguarda la rassegna Franciacorta in Bianco è il contenimento di costi al fine di raggiungere il pareggio di bilancio.

### **RAPPORTI CON L'ENTE PUBBLICO – SOCIO UNICO**

Il COMUNE DI CASTEGNATO con delibera del Consiglio comunale n.13 del 30/01/2006 approvava la costituzione della società per la gestione di servizi, tra i quali la gestione di farmacie e la gestione di fiere.

Il contratto di servizio per la gestione dei servizi affidati alla CASTEGNATO SERVIZI SRL è stato sottoscritto il 02/05/2017 per il periodo 01/01/2017 e scade il 31/12/2026 per la gestione della FARMACIA COMUNALE affidata alla direzione del Dott. Diego Zorzetto e la rassegna fieristica Franciacorta in Bianco.

Il contratto di servizio prevede in capo al Comune di Castegnato funzioni di indirizzo e controllo che vengono effettuate dal Sindaco o da suo delegato, dal Consiglio comunale. La Società è inoltre soggetta al controllo analogo da parte dell'Ente Comunale.

La presente relazione verrà presentata all'assemblea dei soci indetta per l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2025.

Castegnato (BS), 25.03.2026

Il presidente del CdA

FLAVIO BONARDI